

**МИНИСТЕРСТВО ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

П Р И К А З

7 апреля 2014г.

№ 194Н

Москва

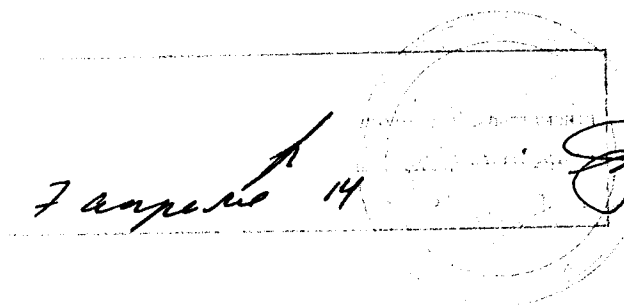
**Об утверждении профессионального стандарта
«Специалист по управлению проектами и программами в области
производства электроэнергии атомными электростанциями»**

В соответствии с пунктом 22 Правил разработки, утверждения и применения профессиональных стандартов, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 22 января 2013 г. № 23 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2013, № 4, ст. 293),
п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить прилагаемый профессиональный стандарт «Специалист по управлению проектами и программами в области производства электроэнергии атомными электростанциями».

2. Установить, что профессиональный стандарт «Специалист по управлению проектами и программами в области производства электроэнергии атомными электростанциями» применяется работодателями при формировании кадровой политики и в управлении персоналом, при организации обучения и аттестации работников, заключении трудовых договоров, разработке должностных инструкций и установлении систем оплаты труда с 1 января 2015 года.

Министр



М.А. Топилин

УТВЕРЖДЕН
приказом Министерства
труда и социальной защиты
Российской Федерации
от «7» апреля 2014 г. № 194н

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ

**Специалист по управлению проектами и программами в области
производства электроэнергии атомными электростанциями**

47

Регистрационный
номер

I. Общие сведения

Управление проектами в области производства электроэнергии атомными
электростанциями

24.009

(наименование вида профессиональной деятельности)

Код

Основная цель вида профессиональной деятельности:

Эффективное достижение целей проекта, портфеля проектов (программ) в области производства
электроэнергии атомными электрическими станциями в рамках утвержденных заказчиком
требований, бюджета и сроков

Группа занятий:

1239 Руководители подразделений
(служб), не вошедшие в
другие группы

(код ОКЗ¹)

(наименование)

(код ОКЗ)

(наименование)

Отнесение к видам экономической деятельности:

40.11.3 Производство электроэнергии атомными электростанциями

(код ОКВЭД²)

(наименование вида экономической деятельности)

II. Описание трудовых функций, которые содержит профессиональный стандарт (функциональная карта вида трудовой деятельности)

Обобщенные трудовые функции		Трудовые функции			
код	наименование	уровень квалификации	наименование	код	уровень (подуровень) квалификации
А	Руководство направлением деятельности в проекте в организации атомной отрасли	6	Составление технического задания	A/01.6	6
			Организация работ по направлению деятельности проекта	A/02.6	6
			Составление проектно-сметной документации	A/03.6	6
В	Управление проектом в организации атомной отрасли	7	Управление затратами на проект	A/04.6	6
			Организация работ по проекту	B/01.7	7
			Обоснование инвестиций по проекту	B/02.7	7
			Управление ресурсами проекта	B/03.7	7
			Управление содержанием проекта	B/04.7	7
			Управление сроками проекта	B/05.7	7
			Управление качеством проекта	B/06.7	7
С	Управление проектной деятельностью в организации атомной отрасли	8	Управление интеграцией проекта	B/07.7	7
			Управление коммуникациями по проекту	B/08.7	7
			Принятие инвестиционных решений по проектам, иницируемым в организации	C/01.8	8
			Координация деятельности руководителей проектов	C/02.8	8
			Управление ресурсами проектов в организации	C/03.8	8
			Управление стоимостью проектов в организации	C/04.8	8
			Управление качеством проектной деятельности в организации	C/05.8	8
			Управление изменениями проектов в организации	C/06.8	8
			Управление рисками проектов в организации	C/07.8	8

III. Характеристика обобщенных трудовых функций

3.1. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Руководство направлением деятельности в проекте в организации атомной отрасли	Код	А	Уровень (подуровень) квалификации	6
Происхождение обобщенной трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта
Возможные наименования должностей	Ведущий специалист Руководитель группы проекта Финансовый аналитик проекта Специалист по планированию проекта Координатор рабочих групп проекта				
Требования к образованию и обучению	Высшее образование – программы бакалавриата Среднее профессиональное образование – программы подготовки специалистов среднего звена Дополнительные профессиональные программы в области управления проектами				
Требования к опыту практической работы	-				
Особые условия допуска к работе	-				

Дополнительные характеристики

Наименование классификатора	код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	1239	Руководители подразделений (служб), не вошедшие в другие группы
ОКСО ³	140101	Тепловые электрические станции

3.1.1. Трудовая функция

Наименование	Составление технического задания	Код	A/01.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Формирование требований по проекту для разработки технического задания Определение целей и параметров проекта Проработка технических концепций проекта Разработка технического решения Составление проектной и рабочей документации Оценка рисков
Необходимые умения	Составлять директивный и календарно-сетевой графики проекта Оценивать влияние изменений по проекту на технические параметры проекта Составлять план управления качеством Применять программное обеспечение для управления проектом
Необходимые знания	Требования стандартов по оформлению документации Международные стандарты качества Методы, инструменты управления качеством Планирование проекта Декомпозиция работ Показатели качества работ Техническое, административное и организационное взаимодействие в рамках проекта Контрольные точки проекта Организационно-распорядительная документация проекта Информационные системы управления проектами Анализ отклонений Федеральное законодательство в области атомной энергии Правила и нормы в атомной энергетике (ПНАЭ) и нормы проектирования (НП)
Другие характеристики	Опыт работы с программным обеспечением для управления проектом

3.1.2. Трудовая функция

Наименование	Организация работ по направлению деятельности проекта	Код	A/02.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	<input checked="" type="checkbox"/>	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Составление документации с описанием объема работ по направлению проекта
	Отслеживание объемов работ по направлению проекта (описание содержания проекта, структуры декомпозиции работ проекта)
	Контроль ключевых показателей эффективности и качества по направлению проекта
	Контроль выполнения работ по проекту на основе требований технического задания, проектной и рабочей документации и иной исходной документации
	Ведение базы данных годовой программы закупок
Необходимые умения	Использовать программное обеспечение для управления взаимодействием с поставщиками
	Составлять планы закупок, использования ресурсов, договоры с

	подрядчиками
	Составлять отчеты по проекту
Необходимые знания	Структура декомпозиции работ необходимого уровня для соответствующего направления
	Оценка рисков проекта
	Документы и стандарты организации в области проектной деятельности
Другие характеристики	-

3.1.3. Трудовая функция

Наименование	Составление проектно-сметной документации	Код	A/03.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	<input checked="" type="checkbox"/>	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	<p>Определение целей и параметров проекта</p> <p>Моделирование рисков проекта</p> <p>Оценка рисков проекта</p> <p>Анализ чувствительности проекта к изменению факторов, влияющих на параметры проекта</p>
Необходимые умения	<p>Анализировать структуру работ подрядных организаций в соответствии с общей структурой декомпозиции работ проекта</p> <p>Планировать ресурсы на проект, определять нагрузку на ресурсы для достижения целей проекта</p> <p>Работать с информационным пространством на сервере (веб-сервере) организации для хранения, обмена и совместного использования информации по проекту</p> <p>Оценивать риски проекта и заполнять соответствующие формы</p> <p>Оценивать трудозатраты и заполнять соответствующие формы с указанием допущений (ссылок на справочники нормативов), на основе которых эти допущения были сделаны</p>
Необходимые знания	<p>Моделирование рисков</p> <p>Финансово-экономическое моделирование</p> <p>Стандарты организации в области финансово-экономической деятельности</p> <p>ПНАЭ и НП в атомной энергетике</p>
Другие характеристики	-

3.1.4. Трудовая функция

Наименование	Управление затратами на проект	Код	A/04.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
--------------	--------------------------------	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Займствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта
	Трудовые действия				
Планирование ресурсов по согласованию с функциональным руководителем ресурсов			Определение нагрузки на ресурсы для достижения целей проекта		
Анализ плана счетов с целью обеспечения учета по данному проекту			Анализ информации о фактических расходах, понесенных по проекту		
Анализ календарно-сетевых графиков работ в соответствии с общим календарно-сетевым графиком проекта на основании данных, полученных от подрядных организаций			Анализ календарно-сетевых графиков работ		
Необходимые умения			Анализировать календарно-сетевые графики работ		
Работать с данными бухгалтерского учета			Осуществлять учет по проекту		
Необходимые знания			Стандарты организации в области финансово-экономической деятельности		
Другие характеристики -					

3.2. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Руководство проектом в организации атомной отрасли	Код	В	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	--	-----	---	-----------------------------------	---

Происхождение обобщенной трудовой функции	Оригинал	X	Займствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта
	Возможные наименования должностей				
Руководитель проекта			Главный специалист		

Возможные наименования должностей	Руководитель проекта Главный специалист
-----------------------------------	--

Требования к образованию и обучению	Высшее образование – программы специалитета, магистратуры Дополнительные профессиональные программы по тематике управления проектами
Требования к опыту практической работы	Практический опыт участия в проектах в качестве руководителя направления деятельности по проекту не менее трех лет
Особые условия допуска к работе	-

Дополнительные характеристики

Наименование классификатора	код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	1239	Руководители подразделений (служб), не вошедшие в другие группы
ОКСО	140101	Тепловые электрические станции

3.2.1. Трудовая функция

Наименование	Организация работ по проекту	Код	В/01.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	------------------------------	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заемствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Разработка проектов инвестиционных решений по проекту к соответствующей точке принятия решений
	Представление и защита проекта
	Руководство процессом составления проектной документации
	Определение целей, параметров проекта и согласование их с вышестоящими руководителями (организациями)
	Организация работ по инициированию проекта, по подготовке обоснования инвестиций и целесообразности проекта, по подготовке базовых планов проекта (паспорт проекта)
	Организация деятельности по подготовке отчетности по проекту
	Представление отчетности по проекту в вышестоящие организации
	Принятие инвестиционных решений в составе инвестиционного комитета
Необходимые умения	Организовывать деятельность рабочей группы по управлению проектом
	Определять необходимые ресурсы
Необходимые знания	Мотивировать членов рабочей группы по управлению проектом
	Методология проектной деятельности
Другие характеристики	Жизненный цикл проекта
	Методы, инструменты, техники, применяемые при управлении проектами
	Внешние и внутренние факторы реализации проектов
	Ограничения проекта
	Процессы проекта
	Содержание паспорта проекта

3.2.2. Трудовая функция

Наименование	Обоснование инвестиций по проекту	Код	В/02.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	-----------------------------------	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заемствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Составление бюджета инвестиционных проектов на основании структуры декомпозиции работ проекта, плана закупок и плана привлечения ресурсов по проекту
-------------------	--

	Анализ схемы возможного финансирования проекта на основе концепции проекта и бюджета проекта
	Подготовка плана финансирования проекта
	Формирование реестра допущений финансово-экономической модели проекта на основании регламентирующих документов, общедоступной информации, результатов исследований рынка, бюджета и плана финансирования проекта
	Составление бизнес-плана проекта на основе предварительных расчетов по проекту
	Инициирование заказов на исследование рынка
	Составление финансово-экономической модели проекта, бизнес-плана проекта в оценке отчетов проекта с финансово-экономической точки зрения
Необходимые умения	<p>Определять цели и параметры проекта</p> <p>Составлять экономические прогнозы</p> <p>Использовать методологию и инструменты стратегического анализа</p> <p>Проводить валидацию требований путем дополнительных исследований рынка и подтверждения рыночных прогнозов</p>
Необходимые знания	<p>Требования к исследованию рынка</p> <p>Моделирование рисков</p> <p>Финансово-экономическое моделирование</p> <p>Стандарты организации в области финансово-экономической деятельности</p>
Другие характеристики	-

3.2.3. Трудовая функция

Наименование	Управление ресурсами проекта	Код	В/03.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	------------------------------	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Займствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Формирование рабочей группы по управлению проектом
	Обеспечение работ по проекту необходимыми ресурсами
	Ведение переговоров с поставщиками
	Контроль процесса развития рабочей группы по управлению проектом
	Контроль целевого расходования средств по проекту
Необходимые умения	Определять необходимые критерии эффективности проектов
	Оценивать потребность в человеческих ресурсах проекта
	Оценивать необходимость привлечения и качество подрядчиков
	Применять программное обеспечение, принятое в организации для планирования проектной деятельности
Необходимые знания	Определять необходимые критерии эффективности проектов
	<p>Методология проектной деятельности</p> <p>Методы оценки ресурсов</p>

	Методы оценки контрактов
	Законодательные акты, направленные на обеспечение безопасности труда
	Технология управления по ключевым показателям эффективности
	Методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач
	Принципы мотивации и управления персоналом
Другие характеристики	-

3.2.4. Трудовая функция

Наименование	Управление содержанием проекта	Код	В/04.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	--------------------------------	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	<input checked="" type="checkbox"/>	Заимствовано из оригинала	

Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта
---------------	---

Трудовые действия	Организация работ по определению и дальнейшему отслеживанию объема работ по проекту: описание содержания проекта и структуры декомпозиции работ проекта
	Координация деятельности по реализации проекта
	Анализ причин отклонений от плана работ
Необходимые умения	Разрабатывать план проекта
	Вести рабочую документацию по проекту
	Координировать деятельность по реализации проекта
	Контролировать выполнение работ
	Контролировать требования стандартов по оформлению документации
	Создавать структуру декомпозиции работ
	Определять состав работ
	Подготавливать проекты служебной и организационно-распорядительной документации
Необходимые знания	Методология проектной деятельности
	Техническое, административное и организационное взаимодействие в рамках проекта
	Контрольные точки проекта
	Организационно-распорядительная документация проекта
	Информационные системы управления проектами
	Анализ отклонений
	Система управления конфигурацией
	Руководящие документы организации
	Методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач
Другие характеристики	-

3.2.5. Трудовая функция

Наименование	Управление сроками проекта	Код	V/05.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	----------------------------	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия

Организация работ по составлению и дальнейшему соблюдению утвержденного директивного и календарно-сетевых графика проекта
Внесение соответствующих изменений в требования по проекту, структуру декомпозиции работ, бюджет
Согласование внесенных изменений с управляющим советом
Определение состава операций, взаимозависимости операций, ресурсного обеспечения и длительности выполнения операций
Контроль сроков реализации проекта

Необходимые умения

Определять состав работ
Применять методы планирования: набегающей волны, предшествования, стрелочных диаграмм, др.
Определять зависимость операций по времени и содержанию
Определять необходимый запас времени на проявление рисков
Оценивать необходимые трудозатраты для выполнения работ
Оценивать необходимость привлечения подрядчиков
Разрабатывать сетевой график
Применять программное обеспечение для планирования проектной деятельности

Необходимые знания

Методология проектной деятельности
Фазы проекта, процессы проекта, пакеты работ, параметры операций
Метод набегающей волны, метод предшествования, метод стрелочных диаграмм
Роль и ответственность заинтересованных сторон проекта
Понятие критического пути, разработка сетевого графика проекта
Планирование длительности проведения проекта

Другие характеристики

Опыт работы с используемым в отрасли программным обеспечением для управления и контроля проектов, отслеживания ресурсов, материалов и оборудования

3.2.6. Трудовая функция

Наименование	Управление качеством проекта	Код	V/06.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	------------------------------	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Организация работ по планированию требуемых параметров качества проекта Реализация процедур валидации и верификации проекта Контроль рабочей документации по качеству проекта Анализ отклонений параметров качества от запланированных значений
Необходимые умения	Составлять план и программу обеспечения качества проекта Определять требования к качеству Определять политику и процедуры достижения качества Обеспечивать требования качества Проводить мониторинг качества результатов: контрольные проверки, аудиты
Необходимые знания	Методология проектной деятельности Требования стандартов по оформлению документации Международные стандарты качества Требования программ обеспечения качества в атомной отрасли
Другие характеристики	-

3.2.7. Трудовая функция

Наименование	Управление интеграцией проекта	Код	В/07.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	--------------------------------	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заемствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Контроль целостности содержания проекта Контроль процедур ввода элементов проекта и всего проекта в эксплуатацию и приемки результатов Внесение изменений в базовые планы проекта (паспорт проекта) Оформление запросов на изменения, фиксируемые в едином реестре изменений по проекту Организация работ по формированию единого реестра всех элементов конфигурации в рамках проекта и поставочных материалов (документы, результаты проекта)
Необходимые умения	Разрабатывать паспорт проекта Вести документацию по проекту Контролировать план управления проектом
Необходимые знания	Методология проектной деятельности Внешние и внутренние факторы реализации проектов Конфигурационный менеджмент Роль и ответственность заинтересованных сторон проекта Методы, инструменты, техники, применяемые при управлении проектами
Другие характеристики	-

3.2.8. Трудовая функция

Наименование	Управление коммуникациями по проекту	Код	В/08.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	--------------------------------------	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта
Трудовые действия	Взаимодействие с заказчиками, инвесторами, регулирующими органами и ключевыми подрядчиками проекта Общее управление коммуникациями проекта (регулирование внешних и внутренних потоков коммуникаций) Формулирование поручений и контроль их своевременного исполнения в рамках проекта Организация работ по ведению реестра открытых вопросов по проекту Контроль соблюдения режимов государственной и иных видов тайн Перенаправление вопросов по проекту на более высокий уровень управления в случае невозможности их решения на своем уровне				
Необходимые умения	Разрабатывать план коммуникаций Обеспечивать распространение деловой информации Определять информацию, нежелательную для распространения Проводить совещания Использовать коммуникационные приемы и техники				
Необходимые знания	Методология проектной деятельности Порядок коммуникации, установленный в проекте Нормативная документация по защите информации, соблюдению режимов государственной и иных видов тайн Правила подготовки и проведения совещаний Модели коммуникации, правила эффективной коммуникации Требования к коммуникациям в проекте, средства коммуникации в проекте Перечень сведений, относящихся к государственной тайне				
Другие характеристики	Наличие формы допуска в зависимости от статуса проекта				

3.3. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Управление проектами в организации атомной отрасли	Код	С	Уровень (подуровень) квалификации	8
--------------	--	-----	---	-----------------------------------	---

Происхождение обобщенной трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта
---	----------	---	---------------------------	---------------	---

Возможные наименования должностей	Куратор проекта Контролер проекта Директор портфеля проектов Руководитель программ
-----------------------------------	---

Требования к образованию и обучению	Высшее образование – программы специалитета, магистратуры Дополнительные профессиональные программы по тематике управления проектами
Требования к опыту практической работы	Практический опыт управления проектами не менее пяти лет
Особые условия допуска к работе	-

Дополнительные характеристики

Наименование классификатора	код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	1239	Руководители подразделений (служб), не вошедшие в другие группы
ОКСО	140101	Тепловые электрические станции

3.3.1. Трудовая функция

Наименование	Принятие инвестиционных решений по проектам, инициируемым в организации	Код	C/01.8	Уровень (подуровень) квалификации	8
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Займствовано из оригинала	
				Код оригинала
				Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Руководство управляющим советом проекта
	Планирование работы управляющего совета проекта
	Представление на управляющем совете проекта предложений по инвестиционным решениям
	Подписание протоколов совещаний управляющего совета проекта
	Предоставление руководству организации информации о результатах принятия инвестиционных решений
	Планирование работ по проекту
	Проведение мероприятий по организации проектной деятельности
	Анализ данных о результативности и эффективности деятельности по реализации портфеля проектов
	Рассмотрение предложений и принятие решений по улучшению деятельности по реализации целей и задач проекта
	Контроль результатов выполнения решений по проекту
Необходимые умения	Анализировать информацию от структурных подразделений организации, необходимую для своевременного и качественного выполнения проекта
	Согласовывать документы паспорта инвестиционного проекта
	Взаимодействовать с органом принятия инвестиционных решений

	Определять параметры содержания проекта (соответствие директивному плану), проверять обоснование проекта
	Работать с отраслевыми интернет-ресурсами по управлению закупками
Необходимые знания	Методология проектной деятельности
	Конфигурационный менеджмент
	Роль и ответственность заинтересованных сторон проекта
	Экономическое обоснование проекта
	Законодательство Российской Федерации в области закупок
Другие характеристики	-

3.3.2. Трудовая функция

Наименование	Координация деятельности руководителей проектов	Код	C/02.8	Уровень (подуровень) квалификации	8
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Консультирование руководителей проектов по вопросам взаимодействия (при выполнении совместных работ)
	Консультирование руководителей проектов по вопросам взаимодействия с кредитными организациями в случае получения заемного финансирования по проекту, при освещении проекта в СМИ и пр.
	Разрешение проблемных ситуаций в случаях привлечения сервисных компаний, обслуживающих закупки по проекту
Необходимые умения	Анализировать полученную от структурных подразделений организации информацию о ходе выполнения проекта (проектов)
	Осуществлять проверки, выездные аудиты по всем критическим областям проекта, в том числе по закупкам и коммуникациям
	Согласовывать документы паспорта инвестиционного проекта
	Взаимодействовать с органом принятия инвестиционных решений
	Определять параметры содержания проекта (соответствие директивному плану)
	Проверять обоснование проекта
Необходимые знания	Организационная структура и устав предприятия
	Внешние и внутренние факторы реализации проектов
	Процедуры взаимодействия внутри организации
	Процедуры взаимодействия с контрагентами
Другие характеристики	-

3.3.3. Трудовая функция

Наименование	Управление ресурсами проектов в организации	Код	C/03.8	Уровень (подуровень) квалификации	8
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Оценка ресурсов, календарно-сетевых графиков и отчетности по проекту Проверка корректности паспорта проекта (базовых планов, обоснования инвестиций и отчетов по проекту) Принятие решений по управлению ресурсами проекта
Необходимые умения	Оценивать необходимость привлечения и требования к подрядчикам Применять принятое в организации программное обеспечение для планирования проектной деятельности Определять параметры содержания проекта (соответствие директивному плану), проверять обоснование проекта
Необходимые знания	Методология проектной деятельности Методы расчета рисков проекта
Другие характеристики	-

3.3.4. Трудовая функция

Наименование	Управление стоимостью проектов в организации	Код	C/04.8	Уровень (подуровень) квалификации	8
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Организация работ по составлению и дальнейшему соблюдению утвержденного бюджета проекта Организация работ для составления отчетов по стоимости проекта Контроль целевого расходования средств по проекту Анализ показателей и документации по проекту Организация работ по подготовке плана закупок по проекту Курирование процесса организации тендеров и соблюдения тендерных процедур Согласование стоимости договоров с подрядчиками по проекту, включая договоры между обслуживающей сервисной организацией и ее контрагентом
-------------------	--

Необходимые умения	Оценивать затраты проекта в единицах: трудозатраты, количество часов работы оборудования, валюта или ее эквивалент в длительных проектах	
	Оценивать резервы на непредвиденные затраты рисков и неопределенностей	
	Составлять смету проекта	
	Разрабатывать бюджет, увязанный со сроками и содержанием работ	
	Разрабатывать показатели эффективности затрат проекта	
	Определять отклонение текущих затрат от запланированных	
	Прогнозировать общие расходы проекта, включая расходы на завершающей стадии и после завершения на корректирующие действия	
	Планировать закупки	
	Анализировать информацию от поставщиков для сравнительной оценки предложений и заявленных требований	
	Оценивать предложения поставщиков на основе оценочных критериев	
	Анализировать деятельность поставщиков с позиции обеспечения соблюдения всех требований проекта, включая тип контракта, качество, эффективность, своевременность и безопасность	
	Работать с единой отраслевой системой управления закупками	
	Необходимые знания	Методология проектной деятельности
		Оценка затрат проекта
		Методы и средства оценки стоимости проекта
Виды оценок стоимости проекта		
Показатели эффективности проекта		
Оценка резервов, закладываемых на риски и неопределенности		
Составление сметы проекта		
Разработка бюджета расходов по проекту		
Метод освоенных объемов		
Оценка материальных ресурсов проекта		
Другие характеристики	Экономическое обоснование проекта	
	Законодательство Российской Федерации в области закупок	

3.3.5. Трудовая функция

Наименование	Управление качеством проектной деятельности в организации	Код	C/05.8	Уровень (подуровень) квалификации	8
Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта	
Трудовые действия	Разработка мероприятий по повышению качества проектной деятельности				
	Реализация мероприятий по обеспечению качества проектной деятельности				

	<p>Координация деятельности руководителей проектов по вопросам планирования, обеспечения и контроля качества проектов</p> <p>Контроль общего выполнения базовых планов проектов (календарно-сетевых графиков и бюджетов проектов)</p> <p>Проведение аудита критических областей проектов</p> <p>Анализ удовлетворенности потребителей (заказчиков) результатов проектной деятельности</p> <p>Разработка документации программы обеспечения качества и системы менеджмента качества</p>
Необходимые умения	<p>Запрашивать у структурных подразделений организации информацию, необходимую для своевременного и качественного выполнения проекта</p> <p>Осуществлять проверки, выездные аудиты по всем критическим областям проектов, в том числе по закупкам и коммуникациям</p> <p>Определять параметры содержания проекта (соответствие директивному плану), проверять обоснование проекта</p>
Необходимые знания	<p>Методология проектной деятельности</p> <p>Внешние и внутренние факторы реализации проектов</p> <p>Конфигурационный менеджмент</p> <p>Международные стандарты качества</p> <p>Внутренние документы организации по системе обеспечения качества</p> <p>Программы обеспечения качества в атомной отрасли</p>
Другие характеристики	-

3.3.6. Трудовая функция

Наименование	Управление изменениями проектов в организации	Код	C/06.8	Уровень (подуровень) квалификации	8				
Происхождение трудовой функции	<table border="1"> <tr> <td>Оригинал</td> <td>X</td> <td>Заимствовано из оригинала</td> <td></td> </tr> </table>	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		Код оригинала		Регистрационный номер профессионального стандарта	
Оригинал	X	Заимствовано из оригинала							
Трудовые действия	<p>Рассмотрение и визирование запросов на изменения проекта</p> <p>Принятие решений по изменению проекта</p> <p>Внесение соответствующих изменений в требования по проекту, в структуру декомпозиции работ и бюджет</p> <p>Согласование изменений с управляющим советом и органом принятия инвестиционных решений проекта</p> <p>Заполнение листа соответствия ожиданиям куратора проекта по запросу руководителя организации</p>								
Необходимые умения	<p>Запрашивать у структурных подразделений организации информацию, необходимую для своевременного и качественного выполнения проекта</p> <p>Определять параметры содержания проекта (соответствие директивному плану), проверять обоснование проекта</p> <p>Анализировать регулярные отчеты по проектам</p>								

Необходимые знания	Методология проектной деятельности
	Внешние и внутренние факторы реализации проектов
	Конфигурационный менеджмент
	Управление изменениями
	Роль и ответственность заинтересованных сторон проекта
Экономическое обоснование проекта	
Другие характеристики	-

3.3.7. Трудовая функция

Наименование	Управление рисками проектов в организации	Код	C/07.8	Уровень (подуровень) квалификации	8
Происхождение трудовой функции	Оригинал <input checked="" type="checkbox"/> Заимствовано из оригинала	Код оригинала		Регистрационный номер профессионального стандарта	
Трудовые действия	Организация работ по идентификации и анализу рисков проекта Организация работ по планированию рисков проекта Определение ответственных за парирование рисков проекта Организация работ по созданию и обновлению реестра рисков проектов Контроль процесса обеспечения проекта необходимыми лицензиями, разрешениями и сертификатами Отслеживание состояния реестра рисков в части ключевых рисков				
Необходимые умения	Определять потенциально рисковые события и их характеристики Составлять иерархическую структуру возможных источников рисков проекта Составлять реестр рисков проектов Оценивать вероятности рисков проекта и их последствия Оценивать отрицательные и положительные воздействия рисковых событий на проект Оценивать быстроту реагирования на риски проекта Оценивать вероятность возникновения рисков проекта и определять их приоритетность Проводить качественный и количественный анализ рисков проекта Выявлять угрозы и возможности проектов Разрабатывать меры смягчения последствий рисков проекта Выявлять и анализировать новые риски проекта				
Необходимые знания	Характеристики рисков в атомной отрасли: риск выхода радиоактивности за пределы реакторной установки; риск аварии в результате падения самолета; риски, связанные с низким качеством строительства, со сбоями в энергосистеме, с длительным сроком эксплуатации, с социально-экономическими кризисами, с военными действиями, с транспортировкой и хранением радиоактивных отходов и отработанного ядерного топлива, с изначально высокой стоимостью новых энергоблоков, с ростом стоимости в процессе строительства, с увеличением сроков строительства атомной электрической станции, с обеспеченностью топливом, с незапланированным ростом				

	<p>эксплуатационной составляющей тарифа; экономические риски, связанные с интеграцией атомной электрической станции и повышением аварийности в энергосети; трансграничные риски атомной энергетики; экономические риски, связанные с выводом ядерно-опасных объектов из эксплуатации; социальные риски, связанные с выводом из эксплуатации</p> <p>Оценка воздействия рисков на проект</p> <p>Методы выявления угроз и возможностей проекта</p> <p>Методы идентификации и оценки вероятностей рисков</p> <p>Принципы ранжирования рисков</p> <p>Методы количественного и качественного анализа рисков</p> <p>Техника оценки и анализа программ (проектов), которая используется при управлении проектами</p> <p>Миграция рисков</p> <p>Разработка корректирующих мероприятий</p> <p>Стратегии для негативных рисков и угроз проекту</p> <p>Стратегии для позитивных рисков и потенциальных возможностей</p> <p>Методология управления рисками</p> <p>Матрица вероятности и воздействия рисков</p>
Другие характеристики	-

IV. Сведения об организациях - разработчиках профессионального стандарта

4.1. Ответственная организация-разработчик

ФГАОУ ВПО «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ» (НИЯУ МИФИ), город Москва
Проректор Весна Елена Борисовна

4.2. Наименования организаций-разработчиков

1.	Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» Ростовская АЭС, город Волгодонск, Ростовская область
2.	Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» Балаковская АЭС, город Балаково-26, Саратовская область
3.	Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Дирекция строящейся Нововоронежской АЭС-2», город Нововоронеж, Воронежская область
4.	Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» Курская АЭС, город Курчатова, Курская область

¹ Общероссийский классификатор занятий

² Общероссийский классификатор видов экономической деятельности.

³ Общероссийский классификатор специальностей по образованию